

LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH

TAHUN 2022



KECAMATAN DUKUHWARU

KABUPATEN TEGAL

TAHUN 2023

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 LATAR BELAKANG.....	1
1.2 STRUKTUR ORGANISASI, TATA KERJA DAN SDM.....	2
1.3 ASPEK STRATEGIS ORGANISASI DAN PERMASALAHAN UTAMA	6
1.4 LANDASAN HUKUM.....	6
1.5 SISTEMATIKA.....	6
BAB II PERENCANAAN KINERJA	
2.1 RENCANA STRATEGIS.....	8
2.2 INDIKATOR KINERJA.....	9
2.3 PERJANJIAN KINERJA.....	10
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	
3.1 CAPAIAN KINERJA ORGANISASI.....	12
3.2 ANALISIS CAPAIAN KINERJA.....	13
3.3 REALISASI ANGGARAN.....	15
BAB IV PENUTUP	
4.1 KESIMPULAN.....	18
4.2 REKOMENDASI.....	19
LAMPIRAN	

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT, Kecamatan Dukuhwaru dapat menyusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Tahun 2022. LKjIP ini disusun berdasarkan capaian kinerja Kecamatan Dukuhwaru dalam kurun waktu 1 (satu) tahun anggaran yaitu pada Tahun 2019, sebagai bahan evaluasi atas kinerja yang telah dilaksanakan sebagai perangkat daerah yang dituntut untuk akuntabel dan responsive terhadap pelayanan di masyarakat guna mewujudkan good government.

Atas tersusunnya LKjIP Kecamatan Dukuhwaru Tahun 2022, kami mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan berpartisipasi aktif sehingga program kegiatan di Kecamatan Dukuhwaru selama Tahun 2020 dapat berjalan sesuai dengan rencana tanpa adanya hambatan yang berarti.

Namun demikian ibarat pepatah “Tak ada gading yang tak retak”, kami menyadari bahwa penyusunan LKjIP ini masih terdapat kekurangan-kekurangan, sehingga masukan, saran dan kritik sangat kami nantikan demi penyempurnaan LKjIP ini. Harapan kami semoga LKjIP ini dapat bermanfaat.

Dukuhwaru, Januari 2023

CAMAT DUKUHWARU

Priharyono, SSTP., MPSSp.

Pembina Tk. I

NIP. 19790210 199810 1 002

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 LATAR BELAKANG

Sistem laporan kinerja instansi pemerintah dilaksanakan dalam rangka meningkatkan pelaksanaan pemerintah yang lebih berdayaguna, berhasil guna, bersih dan bertanggung jawab serta berorientasi kepada hasil, telah diterbitkan Peraturan Presiden No 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Pelaksanaan lebih lanjut didasarkan atas pedoman penyusunan penetapan kinerja dan pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah adalah perwujudan kewajiban suatu instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan sasaran strategis RPJMD/Renstra 2019-2024 sebagai organisasi dalam mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan melalui alat pertanggung jawaban secara periodik.

Untuk mencapai akuntabilitas kinerja instansi pemerintah yang baik, Kecamatan Dukuhwaru selaku unsur pembantu pimpinan, dituntut selalu melakukan pembenahan kinerja diharapkan mampu meningkatkan peran serta fungsi kecamatan sebagai sub sistem dari sistem pemerintahan daerah yang berupaya memenuhi aspirasi masyarakat.

Terwujudnya suatu tata pemerintahan yang baik dan akuntabel merupakan harapan semua pihak. Berkenaan harapan tersebut diperlukan pengembangan dan penerapan sistem pertanggung jawaban yang tepat, jelas, terukur sehingga penyelenggaraan pemerintah dan pembangunan dapat berlangsung secara berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggungjawab serta bebas dari korupsi, kolusi dan nepotisme. Sejalan dengan itu maka Kecamatan Dukuhwaru Kabupaten Tegal diwajibkan untuk menyusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) dengan maksud sebagai perwujudan akuntabilitas penyelenggaraan kegiatan yang dicerminkan dari pencapaian kinerja, visi, misi, realisasi pencapaian indikator kinerja utama dan sasaran dengan target yang telah ditetapkan.

1.2 Struktur Organisasi, Tata Kerja dan Sumber daya Manusia

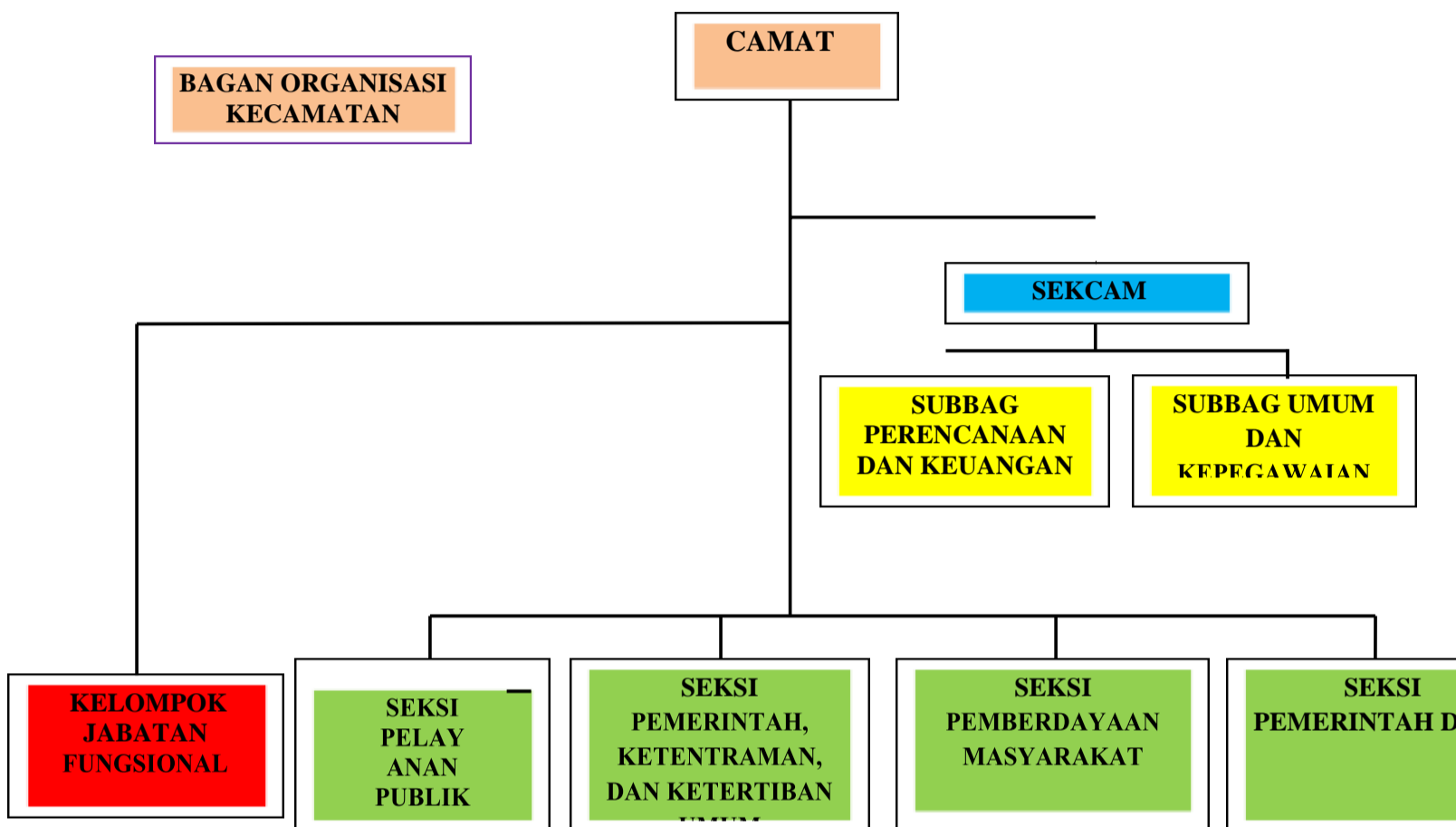
1. Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Bupati Nomor 33 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan bahwa Kedudukan Organisasi Kecamatan Dukuhwaru merupakan Perangkat Daerah Kabupaten Tegal sebagai pelaksana Teknis kewilayahan yang mempunyai wilayah kerja tertentu dan dipimpin oleh Camat, yang berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah.

Berdasarkan Peraturan Bupati Nomor 33 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan, Sekretaris Kecamatan, Kepala Sub Bagian, Lurah, Sekretaris Kelurahan dan Kepala Seksi di Lingkungan Kecamatan Kabupaten Tegal maka Tata Kerja Kecamatan, Susunan Organisasi Kecamatan terdiri 8 (delapan) jabatan struktural yaitu :

- a. Camat
- b. Sekretaris Kecamatan
- c. Kasubag Perencanaan dan Keuangan
- d. Kasubag Umum dan Kepegawaian
- e. Kepala Seksi Tata Pemerintahan
- f. Kepala Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum
- g. Kepala Seksi Pembangunan Masyarakat
- h. Kepala Seksi Perekonomian dan Kesejahteraan Rakyat

Gambar 1.1



2. Tata Kerja

Berdasarkan Peraturan Bupati Nomor 33 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan terdiri :

1. Camat
2. Sekretaris, terdiri dari :
 - a. Subbagian Perencanaan dan Keuangan;
 - b. Subbagian Umum dan Kepegawaian
3. Seksi, terdiri dari ;
 - a. Seksi Tata Pemerintahan;
 - b. Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum;
 - c. Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Desa;
 - d. Seksi Perekonomian dan Kesejahteraan Rakyat
4. Kelurahan, terdiri dari ;
 - a. Lurah;
 - b. Sekretaris Kelurahan;
 - c. Seksi Tata Pemerintahan;

- d. Seksi Pembangunan, Pemberdayaan Masyarakat dan Lingkungan Hidup;
- e. Seksi Kesejahteraan Sosial

**Susunan Organisasi
Kecamatan Dukuhwaru Kabupaten Tegal**

NO.	JABATAN	ESELON
1.	Camat	III/a
2.	Sekretaris Kecamatan	III/b
3.	Kasubbag Perencanaan & Keuangan	IV/b
4.	Kasubbag Umum & Kepegawaian	IV/b
5.	Kasi Pelayanan Publik	IV/a
6.	Kasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	IV/a
7.	Kasi Pemberdayaan Masyarakat dan Desa	IV/a
8.	Kasi Pemerintahan Desa	IV/a

3. SUMBER DAYA MANUSIA

a. Berdasarkan Golongan Ruang

Pegawai Kecamatan Dukuhwaru secara keseluruhan berjumlah 17 orang, yang terbagi dalam golongan ruang seperti tersebut pada tabel di bawah ini :

**Tabel 1.3.a
Keadaan Pegawai Menurut Golongan Ruang**

No.	Gol. Ruang	Jumlah	Ket
1.	I	0	
2.	II	3	
3.	III	10	
4.	IV	4	
	JUMLAH	17	

b. Berdasarkan Pendidikan

Berdasarkan klasifikasi pendidikan, komposisi pegawai Kantor Kecamatan Dukuhwaru dapat dirinci sebagai berikut :

Keadaan Pegawai Menurut Pendidikan

No.	Pendidikan	Jumlah	Ket
1.	SD	-	
2.	SLTP	1	
3.	SLTA	3	
4.	D3	1	
5.	S1	10	
6.	S2	2	
	JUMLAH	17	

c. Berdasarkan Jabatan Struktural

Susunan pegawai dalam jabatan struktural tercantum dalam tabel berikut ini :

Tabel 1.3.c
Jabatan Struktural

No.	Nama Jabatan	ESELON				Ket
		IVb	IVa	IIIb	IIIa	
1	Camat	-	-	-	1	
2	Sekcam	-	-	1	-	
3	Kasi Pelayanan Publik	-	1	-	-	
4	Kasi Trantibum	-	1	-	-	
5	Kasi Pemberdayaan Masy	-	1	-	-	
6	Kasi Pemerintahan Desa	-	1	-	-	
7	Kasubag Perenc. & Keuangan	1	-	-	-	
8	Kasubag Umum & Kepegawaian	1	-	-	-	

1.3 Aspek Strategis Organisasi dan Permasalahan Utama

Kecamatan Dukuhwaru terdiri dari 17 orang Pegawai Negeri Sipil dan dibantu oleh 2 Orang tenaga harian lepas. Jumlah pegawai di Kecamatan Dukuhwaru belum mencukupi untuk melaksanakan kegiatan yang ada, sehingga terjadi tumpang tindih pekerjaan dan memberatkan tugas staf di Kecamatan yang seringkali menjalankan *double job* di kantor Kecamatan Dukuhwaru.

1.4 DASAR HUKUM

Dasar hukum dari penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Dukuhwaru adalah :

- a. Permenpan RB No. 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
- b. RPJMD Kabupaten Tegal 2019 2024;
- c. Peraturan Bupati Nomor 33 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan;
- d. Renstra Kecamatan Dukuhwaru 2019 – 2024
- e. Renja Kecamatan Dukuhwaru 2022
- f. Surat Edaran Sekretaris Daerah Nomor. / 1.08 / tanggal Januari 2023 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Perangkat daerah di Lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Tegal

1.5 SISTEMATIKA LKjIP

Sistematika penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Tahun 2019 adalah sebagai berikut :

Bab. I Pendahuluan

- a. Latar Belakang
- b. Struktur Organisasi, tata Kerja dan SDM
- c. Aspek strategis organisasi dan permasalahan utama
- d. Dasar Hukum
- e. Sistematika

Bab. II Perencanaan Kinerja

- a. Rencana strategis
- b. Indikator kinerja
- c. Perjanjian kinerja

Bab III Akuntabilitas Kinerja

- a. Capaian Kinerja Organisasi
- b. Analisis Capaian Kinerja
- c. Realisasi Anggaran

Bab IV Penutup

- a. Kesimpulan
- b. Rekomendasi

Lampiran

BAB II
PERENCANAAN KINERJA

2.1 Rencana Strategis

A. TUJUAN

Tujuan Jangka Menengah Kecamatan Dukuwaru berdasarkan Reviu Renstra Kesatu Tahun 2019 – 2024 adalah “ **Meningkatkan Kualitas Pelayanan Masyarakat Kecamatan Dukuwaru** “

B. SASARAN

Sasaran Jangka Menengah Kecamatan Dukuwaru berdasarkan Reviu Renstra Kesatu Tahun 2019 – 2024 adalah “ **Terwujudnya Desa Mandiri** “

C. STRATEGI

Strategi Jangka Menengah Kecamatan Dukuwaru berdasarkan Reviu Renstra Kesatu Tahun 2019 – 2024 adalah

1. Meningkatkan Kinerja Pemdes sesuai ketentuan
2. Mempertahankan Konflik SARA Kecamatan tetap 0 %
3. Meningkatkan APBDes sesuai ketentuan dan Meningkatkan Fasilitas bidang sarana prasarana umum
4. Meningkatkan Data Kecamatan terisi akurat dan valid
5. Meningkatkan fasilitas bidang kesejahteraan rakyat

D. ARAH KEBIJAKAN

Adapun **Tema / Fokus** Arah Kebijakan Jangka Menengah Kecamatan Dukuwaru Tahun 2022 berdasarkan Reviu Renstra Kesatu Tahun 2019 – 2024 adalah

No	2022
	Tema: Penguatan Dan Transformasi Sosial - Ekonomi Dan Penataan Kota Sehat Yang Didukung Pemerintahan Yang Profesional
1.	Peningkatan pelayanan perijinan dan administrasi pemerintahan yang baik
2,	Penguatan desa/kelurahan mandiri dan maju
3.	Penurunan gangguan trantibum
4.	Peningkatan fasilitas, koordinasi dan pembinaan (Bimtek, Sosialisasi, Konsultasi)

5.	Peningkatan koordinasi, pembinaan dan pengawasan pelaksanaan pembangunan di desa
----	--

No	Tujuan	Sasaran	Indikator Tujuan/Sasaran	Satuan	Kondisi Awal	Target Kinerja Tujuan/Sasaran				
					2020	2021	2022	2023	2024	
1	Meningkatnya kualitas pelayanan publik	Meningkatnya Koordinasi Penyelenggaraan Pemerintahan di Kecamatan Dukuhwaru	Persentase Nilai Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Dukuhwaru	Persen Tahunan	79.37	81.87	82.87	83.87	84	
			Persentase gangguan Trantibum yang dapat diselesaikan Kecamatan Dukuhwaru	Persen Tahunan	100	100%	80%	85%	90%	
			Persentase Desa yang Tertib Administrasi	Persen Tahunan	35	35	50	60	70	
		Meningkatnya Kualitas Pemberdayaan desa	Persentase Desa Maju	Persen Tahunan	0	0	0	10	10	
			Persentase Desa Mandiri	Persen Tahunan	0	0	10	10	20	

2.2 Perencanaan Kinerja

Menjabarkan dari tujuan, sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam renstra

No	Tujuan	Sasaran	Indikator Tujuan/Sasaran	Satuan	Target Kinerja Tujuan/Sasaran	
					2023	2024
1	Meningkatnya kualitas pelayanan publik	Meningkatnya Koordinasi Penyelenggaraan Pemerintahan di Kecamatan Dukuhwaru	Persentase Nilai Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Dukuhwaru	Persen Tahunan	83.87	84
			Persentase gangguan Trantibum yang dapat diselesaikan Kecamatan Dukuhwaru	Persen Tahunan	85%	90%
			Persentase Desa yang Tertib Administrasi	Persen Tahunan	60	70
		Meningkatnya Kualitas Pemberdayaan desa	Persentase Desa Maju	Persen Tahunan	10	10
			Persentase Desa Mandiri	Persen Tahunan	10	20

2.3 PERJANJIAN KINERJA

Dokumen Perjanjian Kinerja pada dasarnya adalah lembar/ dokumen yang berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program/ kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Melalui Perjanjian Kinerja, terwujudlah komitmen penerima amanah dan kesepakatan antara penerima dan pemberi amanah atas kinerja terukur tertentu berdasarkan tugas, fungsi dan wewenang serta sumber daya yang tersedia. Dokumen tersebut memuat sasaran strategis, indikator kinerja, beserta target kinerja dan anggaran. Dalam penyusunan perjanjian kinerja instansi mengacu pada Reviu Renstra Kesatu (SOT) Kecamatan Dukuhwaru Kabupaten Tegal Tahun 2019 – 2024, dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2022, dokumen Rencana Kerja (Renja) Tahun 2022, dan dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Tahun 2022. Perjanjian Kinerja Kecamatan Dukuhwaru Kabupaten Tegal Tahun 2020 adalah sebagai berikut :

Tabel
PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2022
KECAMATAN DUKUHWARU

NO	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1.	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Masyarakat	Laju Peningkatan Nilai IKM Kecamatan	Persen	81, 87

NO.	PROGRAM	ANGGARAN (Rp.)	KETERANGAN
1	2	3	4
1.	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	1.539.672.200	APBD 100%
2.	Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	12.218.000	APBD 100%
3.	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	107.171.800	APBD 100%
4.	Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	45.377.000	APBD 100%
5.	Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	3.722.000	APBD 100%

Pada bulan Oktober 2022, Kecamatan Dukuhwaru Kabupaten Tegal melaksanakan Perubahan Perjanjian Kinerja Tahun 2022. Perubahan Perjanjian Kinerja dilakukan karena adanya kekurangan pembayaran gaji pegawai dan adanya kekurangan tunjangan pegawai:

Tabel

**PERJANJIAN KINERJA PERUBAHAN TAHUN 2022
CAMAT DUKUHWARU KABUPATEN TEGAL**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET
1.	Meningkatnya Pemenuhan Pelayanan Penunjang Urusan Pemerintahan Perangkat Daerah	Persentase Pemenuhan Layanan Penunjang Urusan Pemerintahan Perangkat Daerah	100%
2.	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik	Peningkatan Nilai IKM Kecamatan	81.87
3.	Meningkatnya Koordinasi Penyelenggaraan Pemerintahan di Kecamatan	Peningkatan Persentase Desa yang Tertib Administrasi	50 %
4.	Meningkatnya Kualitas Pemberdayaan Desa	Peningkatan Persentase Desa Maju	10 %
		Peningkatan Persentase Desa Mandiri	0 %

	Program	Anggaran (Rp.)	Keterangan
1.	Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	1.635.477.200,00	APBD 100 %
2.	Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	12.218.000,00	APBD 100 %
3.	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	107.171.800,00	APBD 100 %
4.	Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	54.377.000,00	APBD 100 %
5.	Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	3.722.000,00	APBD 100 %
	Jumlah	1.812.966.000,00	APBD 100 %

BAB III
AKUNTABILITAS KINERJA

3.1 CAPAIAN KINERJA ORGANISASI

Sebagai tindak lanjut pelaksanaan PP 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, serta Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan tata cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, setiap instansi pemerintah wajib menyusun Laporan Kinerja yang melaporkan progres kinerja atas mandat dan sumber daya yang digunakannya .

Dalam rangka melakukan evaluasi keberhasilan atas pencapaian tujuan dan sasaran organisasi sebagaimana yang telah ditetapkan pada perencanaan jangka menengah, maka digunakan skala pengukuran sebagai berikut :

Tabel 3.1

Skala Nilai Peringkat Kinerja

NO	SKALA CAPAIAN KINERJA	KATEGORI
1	2	3
1	$\geq 90,1$	Sangat Tinggi
2	$75,1 \leq 90$	Tinggi
3	$65,1 \leq 75$	Sedang
4	$50,1 \leq 65$	Rendah
5	≤ 50	Sangat Rendah

Sumber : Permendagri 86 Tahun 2017

Pada Tahun 2022, Kecamatan Dukuhwaru telah melaksanakan seluruh program dan kegiatan yang menjadi tanggung jawabnya, dengan penyerapan anggaran mencapai 86,28 % yang dalam kategori penyerapan anggaran adalah tinggi.

3.2 EVALUASI DAN ANALISIS CAPAIAN KINERJA

A. Perbandingan antara Target dan Relisasi Kinerja tahun ini

Sesuai dengan Perjanjian Kinerja Camat Dukuhwaru Tahun 2022 dan Rencana Strategis Kecamatan Dukuhwaru, Pengukuran target kinerja dari sasaran strategis yang telah ditetapkan akan dilakukan dengan membandingkan antara target kinerja dengan realisasi kinerja.

Capaian Indikator Kinerja Utama Kecamatan Dukuhwaru Kabupaten Tegal Tahun 2022 sebagai berikut :

Tabel
Capaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2022

No	Aspek/Fokus/Bidang Urusan/Indikator Kinerja Pembangunan Daerah	Satuan; Sifat Data; Referensi	Target Capaian Tahun 2022	Realisasi Capaian Tahun 2022	Persentase Capaian Kinerja 2022
1	IKM Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	81.87	85.185	104.05
2	Persentase desa/ kelurahan maju Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	20.00	0	0.00
3	Persentase desa/ kelurahan mandiri Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	10.00	0	0.00
4	Presentase Penurunan Gangguan Trantibum Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	50.00	100	200.00
5	Persentase terselenggaranya fasilitasi, koordinasi dan pembinaan (Bimtek, Sosialisasi, Konsultasi) Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	100.00	100	100.00
6	Persentase desa yang tertib administrasi Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	100.00	100	100.00

Berdasarkan hasil pengukuran kinerja tersebut terdapat 4 target capaian kinerja yang tergolong sangat tinggi, namun dua diantaranya yaitu persentase desa maju dan mandiri masih tergolong rendah, dikarenakan di Kecamatan Dukuhwaru dari 10 desa semuanya berstatus desa berkembang.

B. Perbandingan realisasi kinerja dengan capaian kinerja tahun sebelumnya

Sasaran Strategis “ Meningkatkan layanan masyarakat Kecamatan Dukuhwaru ”. Evaluasi terhadap sasaran strategis yang telah ditetapkan dalam perjanjian

kinerja adalah Persentase Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) dan Persentase Desa Mandiri, ini merupakan Indikator Kinerja Utama (IKU) Kecamatan Dukuhwaru yang mengacu pada Tugas Pokok dan Fungsi Kecamatan Dukuhwaru yaitu Melaksanakan kewenangan pemerintahan yang dilimpahkan oleh Bupati untuk menangani sebagian urusan otonomi daerah; Menyelenggarakan tugas umum pemerintahan, yang meliputi mengoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat, penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum, penerapan dan penegakan peraturan perundang-undangan, pemeliharaan prasarana dan fasilitas pelayanan umum, penyelenggaraan kegiatan pemerintahan di tingkat kecamatan, membina penyelenggaraan kelurahan sebagai perangkat kecamatan dan pemerintahan desa serta melaksanakan pelayanan masyarakat yang menjadi ruang lingkup tugasnya dan/atau yang belum dapat dilaksanakan pemerintah desa atau kelurahan; Menyelenggarakan koordinasi pembinaan perekonomian dan kesejahteraan rakyat; Menyelenggarakan kesekretariatan/ketatausahaan kecamatan.

Untuk mengukur capaian kinerja pada sasaran Terwujudnya akuntabilitas kinerja dan pengelolaan keuangan dan aset daerah dimaksud, maka dilakukan pengukuran kinerja sebagai berikut :

Tabel
Capaian Kinerja Sasaran Strategis

No	Aspek/Fokus/Bidang Urusan/Indikator Kinerja Pembangunan Daerah	Satuan; Sifat Data; Referensi	Target Capaian 2020	Realisasi 2020	Target Capaian 2021	Realisasi 2021	Target Capaian Tahun 2022	Realisasi Capaian Tahun 2022	Persentase Capaian Kinerja 2022
1	IKM Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	79	79,37	81.87	82.00	81.87	85.185	104.05
2	Persentase desa/ kelurahan maju Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	40	30	0.00	0.00	20.00	0	0.00
3	Persentase desa/ kelurahan mandiri Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	0.00	0.00	0.00	0.00	10.00	0	0.00
4	Persentase Penurunan Gangguan Trantibum Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	100.00	100.00	35.00	100.00	50.00	100	200.00
5	Persentase terselenggaranya fasilitasi, koordinasi dan pembinaan (Bimtek, Sosialisasi, Konsultasi) Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100	100.00
6	Persentase desa yang tertib administrasi Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100	100.00

Realisasi kinerja Kecamatan Dukuhwaru jika dibandingkan dengan tahun tahun sebelumnya mengalami peningkatan di capaian IKM Kecamatan dan mengalami capaian realisasi 100 persen di indicator yang lain. Kecuali persentase desa maju dan desa mandiri dikarenakan dalam berita acara

IDM tahun 2022 desa di kecamatan Dukuhwaru tergolong desa Berkembang, belum ada desa maju dan mandiri.

C. Analisis Penyebab keberhasilan dan kegagalan serta peningkatan dan penurunan kinerja yang telah dilakukan

- Analisis keberhasilan capaian kinerja
 1. PPTK di Kecamatan dukuhwaru yang tanggap akan kegiatan yang telah diberikan ke masing masing PPTK.
 2. Pegawai di lingkungan kerja dukuhwaru yang cukup solid antar lini
 3. Sarana dan prasarana yang cukup memadai di kecamatan dukuhwaru
 4. Gangguan trantibum yang terkendali
 5. Administrasi desa yang cukup rapi

No	Aspek/Fokus/Bidang Urusan/Indikator Kinerja Pembangunan Daerah	Satuan; Sifat Data; Referensi	Target Capaian Tahun 2022	Realisasi Capaian Tahun 2022	Persentase Capaian Kinerja 2022
1	IKM Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	81.87	85.185	104.05
4	Persentase Penurunan Gangguan Trantibum Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	50.00	100	200.00
5	Persentase terselenggaranya fasilitasi, koordinasi dan pembinaan (Bimtek, Sosialisasi, Konsultasi) Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	100.00	100	100.00
6	Persentase desa yang tertib administrasi Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	100.00	100	100.00

- Analisis Kekurangan kinerja
 1. Kecamatan tidak dapat mengintervensi desa untuk capaian tingkatan desa mandiri dan desa maju
 2. Kecamatan bukan sebagai penilai indicator desa mandiri dan maju

No	Aspek/Fokus/Bidang Urusan/Indikator Kinerja Pembangunan Daerah	Satuan; Sifat Data; Referensi	Target Capaian Tahun 2022	Realisasi Capaian Tahun 2022	Persentase Capaian Kinerja 2022
2	Persentase desa/ kelurahan maju Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	20.00	0	0.00
3	Persentase desa/ kelurahan mandiri Kecamatan Dukuhwaru	Persen; Tahunan: Permendagri 86/2017	10.00	0	0.00

3.3 REALISASI ANGGARAN

Dalam rangka mendukung pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kecamatan Dukuhwaru Kabupaten Tegal, pada tahun anggaran 2022, didukung dengan

Anggaran sebesar Rp 1.812.966.000, Anggaran tersebut bersumber dari APBD, secara ringkas komposisi penggunaan sebagai berikut :

Tabel
Realisasi Anggaran Belanja Tahun 2022

LAPBD-01							
KECAMATAN DUKUHWARU							
LAPORAN BULANAN PELAKSANAAN PROGRAM DAN KEGIATAN PEMBANGUNAN TAHUN ANGGARAN 2022							
Desember 2022							
Kode	Program Dan Kegiatan Pembangunan	Uraian	Anggaran Jumlah (Rp)	Realisasi Keuangan (Rp)		Capaian Kinerja (%)	
				S/D Bulan Ini		Keu.	Fisik
1		2	3	11	12	13	
I	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten / Kota		1,635,477,200.00	1,459,928,402.00	89.27		
	Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah		25,726,200.00	11,859,500.00	46.10	100.00	
1:01	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah		10,471,200.00	5,269,500.00	50.32	100.00	
1:03	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD		15,255,000.00	6,590,000.00	43.20	100.00	
	2:00 Administrasi Keuangan Perangkat Daerah		1,342,456,000.00	1,221,438,267.00	90.99	100.00	
2:01	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN		1,307,671,000.00	1,187,423,267.00	90.80	100.00	
2:02	Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian / Verifikasi Keuangan SKPD		34,785,000.00	34,015,000.00	97.79	100.00	
	3:00 Administrasi Umum Perangkat Daerah		64,073,400.00	56,218,350.00	87.74	95.71	
	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor		2,620,000.00	2,613,900.00	99.77	100.00	
3:01	Listrik/Penerangan Bangunan Kantor		2,620,000.00	2,613,900.00	99.77	100.00	
3:02	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor		10,802,400.00	10,802,400.00	100.00	100.00	
3:03	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga		2,936,000.00	2,933,050.00	99.90	100.00	
3:04	Penyediaan Bahan Logistik Kantor		11,900,000.00	9,244,000.00	77.68	80.00	
3:05	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan		3,600,000.00	3,600,000.00	100.00	100.00	
3:06	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang - Undangan		2,675,000.00	2,675,000.00	100.00	100.00	
3:07	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD		29,540,000.00	24,350,000.00	82.43	90.00	
	2:00 Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah		72,739,000.00	54,546,411.00	74.99	100.00	
2:01	Pengadaan Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan		31,714,500.00	24,422,411.00	77.01	100.00	
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya		35,125,500.00	24,300,000.00	69.18	100.00	
	Pengadaan Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya		5,899,000.00	5,824,000.00	100.00	100.00	
	1:00 Penyediaan Jasa penunjang Urusan Pemerintahan Daerah		58,757,600.00	49,780,274.00	84.72	100.00	
1:01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat		497,600.00	497,500.00	99.98	100.00	
1:02	Penyediaan Jasa Komunikasi, sumberdaya air dan Listrik		23,020,000.00	14,080,947.00	61.17	100.00	
1:03	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor		35,240,000.00	35,201,827.00	99.89	100.00	
	1:00 Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah		71,725,000.00	66,085,600.00	92.14	95.00	
1:01	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan		30,925,000.00	25,766,000.00	83.32	85.00	
1:02	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya		5,000,000.00	4,519,600.00	90.39	100.00	
1:03	Pemeliharaan / Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya		35,800,000.00	35,800,000.00	100.00	100.00	
II	Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik		12,218,000.00	6,963,500.00	56.99	70.00	
1:00	Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan dan Kegiatan		12,218,000.00	6,963,500.00	56.99	70.00	
1:01	Koordinasi / Sinergi Perencanaan Pelaksanaan kegiatan pemerintahan dengan Perangkat daerah dan Instansi Vertikal Terkait		12,218,000.00	6,963,500.00	56.99	70.00	
III	Program Pemberdayaan Desa dan Kelurahan		107,171,800.00	41,819,750.00	39.02	50.00	
1:00	Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa		107,171,800.00	41,819,750.00	39.02	50.00	
1:01	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam forum musyawarah perencanaan pembangunan di desa		62,294,000.00	38,951,500.00	62.53	90.00	
1:02	Peningkatan efektifitas kegiatan pemberdayaan masyarakat di wilayah kecamatan		44,877,800.00	2,868,250.00	6.39	10.00	
IV	Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum		54,377,000.00	52,558,000.00	96.65	97.50	
2:01	Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah		54,377,000.00	52,558,000.00	96.65	97.50	
2:02	Pembinaan wawasan kebangsaan dan ketahanan nasional dalam rangka memantapkan pengamalan Pancasila, pelaksanaan Undang - Undang dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, pelestarian Bhineka tunggal Ika serta pemerintahan dan pemeliharaan keutuhan Negara Kesatuan Republik Indonesia		23,481,000.00	23,351,000.00	99.45	100.00	
2:03	Pelaksanaan tugas Forum Koordinasi pimpinan di kecamatan		30,896,000.00	29,207,000.00	94.53	95.00	
V	Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan		3,722,000.00	2,912,000.00	78.24	100.00	
1:00	Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa		3,722,000.00	2,912,000.00	78.24	100.00	
1:01	Fasilitasi administrasi ata Pemerintahan Desa		3,722,000.00	2,912,000.00	78.24	100.00	
J U M L A H			1,812,966,000.00	1,564,181,652.00	86.28	94.33	

Dilihat dari sisi penyerapan anggaran Belanja Langsung Tahun 2022 , terdapat penyerapan anggaran sebesar 86,28%. Angka yang menunjukkan jumlah penyerapan anggaran yang cukup tinggi di Kecamatan Dukuhwaru.

3.4 PRESTASI DAN PENGHARGAAN

1. Pencapaian Lunas 100% Perolehan Hasil Bulan Dana PMI Tahun 2022

Panitia Penyelenggaraan Bulan Dana PMI Kabupaten Tegal Tahun 2022 menyampaikan Penghargaan kepada Kecamatan Dukuhwaru (Seksi Usaha Bulan Dana PMI) atas apresiasi dalam pencapaian Lunas 100% perolehan Hasil Bulan Dana PMI Tahun 2022. Penghargaan ini diberikan oleh PMI Cabang Tegal dengan tolak ukur capaian sampai dengan akhir Bulan Desember 2022.

BAB IV

PENUTUP

A. KESIMPULAN

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Dukuhwaru Kabupaten Tegal telah disusun berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja Laporan Kinerja dan tata cara Reviu atas laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Kecamatan Dukuhwaru Kabupaten Tegal menyadari sekalipun Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) telah dikembangkan dengan diterbitkannya Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dalam penerapannya masih banyak mengalami kendala karena pemahaman yang masih setengah-setengah (parsial) dan juga karena kesulitan mengubah paradigma untuk membangun manajemen pemerintah yang berorientasi pada hasil (*result oriented Government*).

Kesimpulan dan langkah yang akan dilakukan oleh Kecamatan Dukuhwaru Kabupaten Tegal atas hasil pengukuran kinerja Tahun 2022 adalah sebagai berikut :

1. Hasil yang diperoleh dari pengukuran Kinerja Kecamatan Dukuhwaru Kabupaten Tegal Tahun 2022 dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan program dan kegiatan Tahun 2022 secara umum dapat dilaksanakan dan diselesaikan dengan baik dalam arti dapat mendorong terwujudnya penyelenggaraan pemerintahan guna mencapai visi dan misi Pemerintah Kabupaten Tegal;
2. Hasil Pengukuran Rata-Rata Capaian Kinerja Sasaran Strategis "Meningkatnya Layanan Masyarakat Kecamatan Dukuhwaru " Kecamatan Dukuhwaru Kabupaten Tegal Tahun 2020 sebesar **104,05 (Sangat Tinggi)**;
3. Capaian Kinerja Terwujudnya Jumlah Desa Mandiri berkriteria "**rendah**" dengan rata – rata capaian sebesar **0%**. Hal ini dikarenakan Kecamatan tidak memiliki wewenang dalam penilaian Indeks Desa Maju dan Mandiri dan penilaian yang dilansir menunjukkan dari 10 Desa di Kecamatan Dukuhwaru secara keseluruhan masih tergolong desa berkembang.

B. STRATEGI PENINGKATAN KINERJA DI MASA YANG AKAN DATANG

Langkah yang dilakukan oleh Kecamatan Dukuhwaru Kabupaten Tegal untuk lebih meningkatkan kinerja melalui pelaksanaan program dan kegiatan di tahun mendatang adalah :

1. Meningkatkan kualitas dan kuantitas sumber daya manusia (SDM);
2. Meningkatkan disiplin dan motivasi kerja;
3. Meningkatkan rapat koordinasi dalam semua urusan pemerintahan baik antar OPD , antar Kecamatan maupun Desa agar meningkatkan kinerja serta pelayanan dan motivasi.
4. Meningkatkan partisipasi aktif masyarakat mulai dari perencanaan sampai dengan pengawasan pembangunan.
5. Meningkatkan pemenuhan sarana dan prasarana terutama komunikasi dan informatika terutama jaringan internet.
6. Memberdayakan sumber daya yang ada di Kecamatan Dukuhwaru secara menyeluruh, efektif dan efisien.

Demikian laporan akuntabilitas kinerja Instansi pemerintah Tahun 2022 untuk Kecamatan Dukuhwaru Kabupaten Tegal semoga dapat menjadi bahan pertimbangan/evaluasi untuk kegiatan/ kinerja yang akan datang.

Dukuhwaru, Januari 2023
CAMAT DUKUHWARU

PRIHARYONO, SSTP., MPSSp.